

PROGRAMA EJECUTIVO DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD INDUSTRIAL

Módulo 7:

Gestión de Seguridad basada en barreras

Introducción

El enfoque de seguridad basado en barreras constituye uno de los pilares de la gestión moderna de la seguridad. Esta gestión pone su acento en los controles (técnicos, humanos y administrativos) que cada organización diseña para garantizar un buen desempeño en seguridad. La técnica permite hacer “zoom” sobre los controles estratégicos que ninguna organización debe perder de vista –sobre todo cuando se abordan escenarios catastróficos- así como los medios para garantizar la disponibilidad y confiabilidad de las barreras cuando se las necesiten.

El módulo abordará un viaje, desde la entrega de sólidos conceptos teóricos, la importancia de caracterizar cada uno de los elementos que componen el modelo BowTie, su extenso campo aplicativo y las etapas que conforman un proyecto de implantación de uno o más BowTies de riesgos significativos de seguridad ocupacional y de procesos que pueden impactar en las personas, el medioambiente, la reputación y la continuidad del negocio-

Enfoque General

- › BowTie: una mirada más aguda para entender los riesgos más allá de la “causa – efecto”. Necesidad de desarrollar respuestas a interrogantes vitales: ¿qué eventos pueden salir mal en su organización?, ¿Qué objetos, sistemas o aspectos conductuales tiene su organización para bloquearlos, evitarlos o mitigar sus efectos? Y finalmente: ¿Cuenta su organización con un mecanismo para determinar la efectividad de actuación de estos objetos, sistemas o aspectos conductuales?
- › BowTie y la Teoría del Queso Suizo
- › BowTie y el proceso de gestión del riesgo según la norma ISO 31000

Enfoque particular

- › Introducción al Método. ¿Cómo surgió?
- › Ventajas de la metodología BowTie
- › ¿Qué resuelve BowTie?
- › El proceso de gestión del riesgo según ISO 31000
 - a. Establecimiento del contexto

- b. Identificación del riesgo
- c. Análisis del riesgo
 - i. Estudio de los 8 elementos de BowTie
 - ii. Cómo construir un BowTie
 - iii. Vinculación del BowTie con el Sistema de Gestión de la compañía
- d. Valoración del riesgo
- e. Tratamiento del riesgo
- f. Comunicación y consulta
- g. Vigilancia y seguimiento del desempeño de las barreras
- h. Reportabilidad

Mas allá de la Big Picture- Bowtie y la Gestión dinámica de Barreras

- › El BowTie y el ciclo de Deming.
- › Auditorías y BowTie
- › Incidentes y BowTie

Ejercicios, Tareas y Casos de estudio. Facilitación de la herramienta BowTie XP® para apoyar el análisis de casos prácticos.

Conclusiones y resumen final

